

ՇՈՒԾԻ ԾԵՆՆՈՒՆՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ՈՎՁՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԻ ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ 2016-2019ԹԹ.

Ռազմավարական նպատակ I. Բարձրորակ կրթություն

Խնդիր 1.1	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Մշակել և իրականացնել կրթական ծրագրեր Արցախի աշխատաշուկայի արդի պահանջներին համահունչ:	Ստեղծել բակալավրի կրթական ծրագրի ղեկավարի «ինստիտուտ» ծրագրերի պատշաճ մշակման և իրականացման նպատակով.	2016/2017 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեսուրսական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ, ֆակուլտետների ղեկաններ	
	Ստեղծել և վերանայել (առկա և հեռակա ուսուցման համակարգերի համար) բակալավրի կրթական ծրագրերի կառուցվածքը և բովանդակությունը սահմանող նորմատիվ փաստաթղթեր.	2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների կարիերայի կենտրոն ՌԻՄԲ, ՈԱԲ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	Մշակել բակալավրի կրթական ծրագրերը որակավորումների ազգային շրջանակին և միջազգային առարկայական հենանիշերին (բենչմարք) համապատասխան.	2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ	Ֆակուլտետի ղեկաններ	
	Մշակել և բարելավել կրեդիտային համակարգով առկա և հեռակա ուսուցմամբ բակալավրի և մագիստրոսի պատրաստման կրթական ծրագրերի ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգերը.	2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԻՄԲ	
	Մշակել և իրականացնել պրակտիկաների բարելավման	2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԻՄԲ	Համապատասխան ֆինանսավորում

	ուղղված համալիր միջոցառումների ծրագիր՝ հատկացնելով անհրաժեշտ նյութական և ֆինանսական ռեսուրսներ:			
<b>Խնդիր 1.2</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Բարելավել դասավանդման, ուսումնառության և գնահատման գործընթացները:	Ներդնել գիտամանկավարժական առաջավոր փորձի խրախուսման և տարածման մեխանիզմներ, նպաստել ուսուցման ժամանակակից մեթոդների և տեխնոլոգիաների կիրառմանը.	2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈԻՄԲ	
	Ուսումնասիրել դասավանդման, ուսումնառության և հետազոտության ինտեգրման (փոխկապակցման) ժամանակակից փորձը՝ բակալավրի կրթական ծրագրերում կիրառելու նպատակով.	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈԻՄԲ Ֆակուլտետի ղեկաններ	
	Մշակել և ներդնել ակադեմիական ազնվությունն ապահովող մեխանիզմներ՝ գրագողությունը կանխելու նպատակով.	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	Ֆակուլտետի ղեկաններ Ֆակուլտետի խորհուրդներ	
	Ներդնել գնահատման արդյունավետ նոր ձևեր՝ հիմնված ակնկալվող կրթական վերջնարդյունքների գնահատման վրա:	2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈԱԲ	
<b>Խնդիր 1.3</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Մշակել դասախոսական կազմի կազմի ընդունման և որակավորման	Մշակել դասախոսական կազմի համալրման և կատարելագործման	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈԻՄԲ	

բարձրացման ծրագիր:	երկարաժամկետ ծրագիր, համաձայն որի՝ -կատարելագործել դասախոսների պաշտոնների տեղակալման չափորոշիչները և գործընթացները. -ապահովել հիմնական դասախոսական կազմի պարտադիր և լիարժեք մասնակցությունը որակավորման բարձրացման կրթական ծրագրերին.			
	Մշակել և իրականացնել երիտասարդ դասախոսների մանկավարժական և հոգեբանական հմտությունները զարգացնող վերապատրաստման դասընթացներ.	Նախորդ կետի հետ համատեղ	ՌԲուումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՌԲԲ Դեկանատներ	
	Սահմանել կրթական ծրագրերին համապատասխան դասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջներ՝ ըստ ծրագրի կրթական վերջնարոյունքների.	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԲուումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՌԲԲ	

**Ռազմավարական նպատակ II Գիտական հետազոտություններ և նորարարություն**

Խնդիր 2.1	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Նպաստել հետազոտությունների ծավալի մեծացմանը և ընդլայնել դասախոսական կազմի ներգրավվածությունը հետազոտական նախագծերում	Իրականացնել հետազոտական գործունեության գնահատում՝ առաջնորդվելով գիտական իրատարակումներով, դրանց	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	ՌԲուումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Գիտ.քարտուղար	

	վրա կատարված հղումներով և ընդունված այլ ցուցանիշներով.			
	Մշակել և ներդնել համապատասխան մեխանիզմներ՝ ազդեցության գործակցով ամսագրերում հոդվածների հրապարակումները խրախուսելու համար.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	ՌԲուժմանական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Գիտ.քարտուղար	
	Խրախուսել ՈւԳԸ շրջանակներում ուսանողների գիտահետազոտական աշխատանքների կատարումը և ղեկավարումը.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	ՌԲուժմանական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Գիտ.քարտուղար	Համապատասխան ֆինանսավորում
	Ընդլայնել հետազոտական աշխատանքի իրականացումը բակալավրի կրթական ծրագրերում:	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԲուժմանական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Գիտ.քարտուղար	
<b>Խնդիր 2.2</b>	Աջակցել գիտահետազոտական կենտրոնների հետ տարածաշրջանային սշանակության կառույցների համատեղ ծրագրերի իրականացմանը.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	ՌԲուժմանական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ	

<p>Չարգացել արտաքին շահակիցների հետ հետազոտական համագործակցություն</p>	<p>Նախաձեռնել համագործակցային ծրագրեր տարածաշրջանային բուհերի հետ և դրանցում ներգրավել հանրապետության առաջատար գիտաշխատողներին.</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>Ռեկտոր ՌԻսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ</p>	
	<p>Նախաձեռնել Արցախի Զանրապետության ձեռնարկությունների, կազմակերպությունների կարիքներին համապատասխան և նրանց մասնակցությամբ հետազոտական ծրագրեր:</p>		<p>Ռեկտոր ՌԻսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ</p>	
<p><b>Խնդիր 2.3</b></p>	<p><b>Գործողություն</b></p>	<p><b>Վերջնաժամկետներ</b></p>	<p><b>Պատասխանատու/կատարող</b></p>	<p><b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b></p>
<p>Ստեղծել մտավոր սեփականության օբյեկտներ</p>	<p>Ստեղծել բարենպաստ պայմաններ գիտական հոդվածներ, ռուսումնամեթոդական ձեռնարկներ, թեզեր գրելու և արտոնագրեր ստանալու համար:</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>Ռուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ</p>	
	<p>Ձևավորել մեխանիզմներ, որոնք կնպաստեն համալսարանում տարվող կիրառական հետազոտությունների</p>	<p>2017/2018 ուստարի,</p>	<p>Ռուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ</p>	

	արդյունքների ապրանքայնացմանը:	II կիսամյակ		
<b>Խնդիր 2.4</b>	Ստեղծել բարենպաստ պայմաններ Համալսարանի տեղեկագրում ուսանողների աշխատանքները տպագրելու համար.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ	
Մեծացնել ուսանողների հեղինակությամբ տպագրված աշխատանքները	Աջակցել ուսանողների գիտական աշխատանքների ներկայացմանը գիտաժողովներում:	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Դեկաններ	

**Ռազմավարական նպատակ III Արտաքին կապերի միջազգայնացում**

<b>Խնդիր 3.1</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Ապահովել հասարակության հետ կապերի հետագա զարգացումը և հանրային ծրագրերում մասնաճյուղի առավելագույնս ներգրավումը: Մշակել և իրականացնել արտաքին կապերի զարգացմանը և միջազգայնությանը նպաստող քաղաքականություն	Մշակել Համալսարանի միջազգայնացման քաղաքականություն և գործունեության ծրագիր.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն	
	Քայլեր ձեռնարկել Համալսարանի միջազգային ծրագրերում ներգրավման ուղղությամբ.	2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ	
	Կազմակերպել անգլերենի դասընթացներ Համալսարանի դասախոսների և ուսանողների համար	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ	

	միջազգային կապերի ոյուրինացման նպատակով.			
	Համալսարանի կայքէջը դարձնել եռալեզու և միջազգայնացման գործընթացներին նպաստող.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ	
<b>Խնդիր 3.2</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Նպաստել հետազոտական գործունեության միջազգայնացմանը	Խթանել Համալսարանի դասախոսների և ուսանողների մասնակցությունը միջազգային գիտաժողովներին.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ	
	Խրախուսել գիտաժողովների մասնակիցներին:	Պարբերաբար իրականացվող գործընթաց	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ	
	Քայլեր ձեռնարկել Համալսարանում միջազգային գիտաժողովներ կազմակերպելու ուղղությամբ:	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ	Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Ֆակուլտետներ ՈւՄԲ	
<b>Խնդիր 4.1</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Ձևավորել կրթական ծրագրերի իրականացման պահանջները բավարարող համալսարանական ենթակառուցվածքներ	Կրթական ծրագրերի պահանջներից ելնելով՝ տեխնոլոգիապես վերազինել առկա լսարաններն ու ուսումնական լաբորատորիաները, ձևավորել նորերը.	2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈՒՄԲ	

	<p>Արդիականացնել նիստերի դահլիճի, խորհրդակցությունների սենյակի տեխնիկական հագեցվածությունը.</p>	<p>2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ</p>	<p>Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՈԻՄԲ</p>	<p>Համապատասխան ֆինանսավորում</p>
	<p>Կառուցել մարզադահլիճ ու մարզասրահ, ավարտին հասցնել հանրակացարանային համալիրը և մասնաշենքերի վերանորոգման աշխատանքները, վերանորոգել և արդիականացնել գրադարանի ընթերցասրահներն ու գրապահոցը, զարգացնել ուսումնական մասնաշենքերի անվտանգության ենթակառուցվածքը.</p>	<p>2017/2018 ուստարի, II կիսամյակ</p>	<p>ՈԻՄԲ Ֆակուլտետներ</p>	
	<p>Արդիականացնել օպերատիվ տպագրական աշխատանքներ իրականացնող ենթակառուցվածքը:</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>ՈԻՄԲ</p>	



Խնդիր 4.2	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
<p>Չարգացել ուսումնագիտական գործընթացների իրականացման համար անհրաժեշտ լսարանային, լաբորատոր պայմանները, արդիականացնել Համալսարանի ենթակառուցվածքները</p>	<p>Մշակել տեղեկատվական համակարգերի զարգացման հայեցակարգ.</p>	<p>2016/2017 ուստարի, II կիսամյակ</p>	<p>Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՌԻՄԲ Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի գծով վարչություն</p>	
	<p>Ապահովել Համալսարանի վարչական, ուսումնական գործընթացներին (առարկայական ծրագրեր, ուսումնական պլաններ, հարցաշարեր, գրականություն և այլն) առնչվող տեղեկատվությունների թափանցիկությունը.</p>	<p>2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ</p>	<p>ՌԻՄԲ Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի գծով վարչություն</p>	
	<p>Չարգացնել ներքին համակարգչային լարային և անլար ցանցը՝ մեծացնելով օգտատերերի քանակը և կապուղիների թողունակությունը.</p>	<p>2018/2019 ուստարի, I կիսամյակ</p>	<p>Ռեկտոր Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի գծով վարչություն</p>	<p>Համապատասխան ֆինանսավորում</p>
	<p>Մշակել գրադարանի զարգացման հայեցակարգ.</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>ՌԻՄԲ Գրադարան Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի գծով վարչություն</p>	
	<p>Իրականացնել հիմնական ուսումնական գրականության թվայնացման գործընթացը.</p>	<p>2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ</p>	<p>Ռեկտոր Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի գծով վարչություն</p>	<p>Համապատասխան ֆինանսավորում</p>

	Ուսանողների համար ընդլայնել հասանելիությունը միջազգային գրադարանային ցանցերին.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր SS և սպասարկման բաժին	
	Ինտենսիվացնել ուսումնագիտական գրականության արդիականացման գործընթացը:	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր SS և սպասարկման բաժին	

**Ընդունելության բազմազանեցում և համապատասխանություն**

Խնդիր 5.1	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Չարգացնել ընդունելության գովազդային որոշումները դիմորդների հոսքի պահպանման և մեծացման նպատակով.	ԱՅ տարածքային ավագ դպրոցների բնագիտական առարկաների ուսուցման կազմակերպում Համալսարանի դասախոսների ներգրավմամբ.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ  ՌԻՄԲ Ամբիոններ	
	Ցուցաբերել ֆինանսական, նյութատեխնիկական օժանդակություն գործընկեր դպրոցներին.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ SS և սպասարկման բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	Ընդլայնել Համալսարան մուտքի ազատականացումը և հնարավորությունների ապահովումը.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր ՌԻՄԲ Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի հանձնաժողով	
	Չարգացնել Համալսարանի	2018/2019 ուստարի, II կիսամյակ		Համապատասխան ֆինանսավորում

	կայքէջը դիմորդների մասնագիտական կողմնորոշման համար.		ՌԻՄԲ SS և սպասարկման բաժին	
	Շուշիի Խ. Աբովյանի անվան ավագ դպրոցի հետ համատեղ անցկացնել բարձր դասարանների աշակերտների համար բնագիտական առարկաների ամենամյա օլիմպիադաներ.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՌԻՄԲ Ամբիոններ	
	Ավագ դպրոցների և քոլեջների սովորողների համար կազմակերպել ամենամյա «Բաց դռների օրեր» և ճանաչողական այցեր Համալսարան.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ ՌԻՄԲ	
<b>Խնդիր 5.2</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Վերջնաժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Տրամադրվող ռեսուրսներ</b>
Ստեղծել մասնաճյուղի միասնական կենտրոնական տեղեկատվական համակարգ և ապահովել նրա մատչելիությունը ուսանողների և աշխատակիցների համար: Օպտիմալացնել Համալսարանի ընդունելության պլանավորումը՝ այն համապատասխանեցնելով աշխատաշուկայի և հանրության պահանջներին:	Օպտիմալացնել ընդունելության ամենամյա պլանավորումն ըստ ուսուցման ձևերի, կրթական աստիճանների և կրթական ծրագրերի:	2017/2018 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր Ռեկտորի տեղակալ, դեկանատներ, ամբիոններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	Պարպերաբար վերլուծել ընդունելության արդյունքները՝ ելնելով առկա իրողություններից, բարելավել ընդունելության	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ SS և սպասարկման բաժին	

	ընթացակարգը:			
--	--------------	--	--	--

**Ընթացիկ գերակայություն 6. Ֆինանսական կայունություն, արդյունավետ կառավարում**

Խնդիր 6.1	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ապահովել ֆինանսական կայուն և բազմազանեցված հոսքեր դեպի Համալսարան և բարձրացնել դրանց կառավարման արդյունավետությունը:	Ակտիվացնել Համալսարանի մասնակցությունը կրթական և գիտահետազոտական իրամաշնորհային ծրագրերին.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ դեկանատներ	
	Ընդլայնել և կանոնակարգել Համալսարանի վճարովի ծառայությունները.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր	
	Ապահովել շրջանավարտների և այլ շահակիցների հետ Համալսարանի և նրա առանձին ստորաբաժանումների շարունակական կապը՝ խրախուսելով նրանց կողմից ֆինանսական, կյուրակական և այլ բնույթի աջակցության նախաձեռնությունները.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր Ուսումնական աշխատանքների գծով ռեկտորի տեղակալ Արտաքին կապերի, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների և կարիերայի կենտրոն Հաշվապահություն	
	Ուսումնասիրել Համալսարանի բիզնես հնարավորությունները, մշակել ու կենսագործել տարաբնույթ բիզնես ծրագրեր:	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր Հաշվապահություն	

Խնդիր 6.2	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող Ռեսուրսներ
	<p>Ներդնել ռիսկերի կառավարման համակարգ՝ շուկայական և տնտեսական տարաբնույթ ռիսկերի նկատմամբ Համալսարանի ռեսուրսների կայունությունն ապահովելու նպատակով.</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>Ռեկտոր Հաշվապահություն</p>	
<p>Զարգացնել ֆինանսական պլանավորման համակարգը, բարձրացնել ֆինանսական և նյութական ռեսուրսների կառավարման արդյունավետությունը:</p>	<p>Ներդնել ֆինանսական ոլորտի հաշվառման տեղեկատվական ցանցային համակարգը՝ ֆինանսական և նյութական ռեսուրսների կառավարման օպերատիվության ու արդյունավետության ապահովման նպատակով:</p>	<p>Մշտապես իրականացվող գործընթաց</p>	<p>Ռեկտոր Հաշվապահություն Տնտեսական և կազմակերպչական հարցերի հանձնաժողով</p>	